

Une solution globale de management de transition pensée pour les ESSMS



 **SÉCURISEZ, PILOTEZ ET TRANSFORMEZ**
DURABLEMENT VOS FONCTIONS CLÉS

Juin 2026



Approche sur-mesure
et personnalisée



Connaissances des problématiques
du secteur social & médico-social



Intervention sur tout
le territoire français

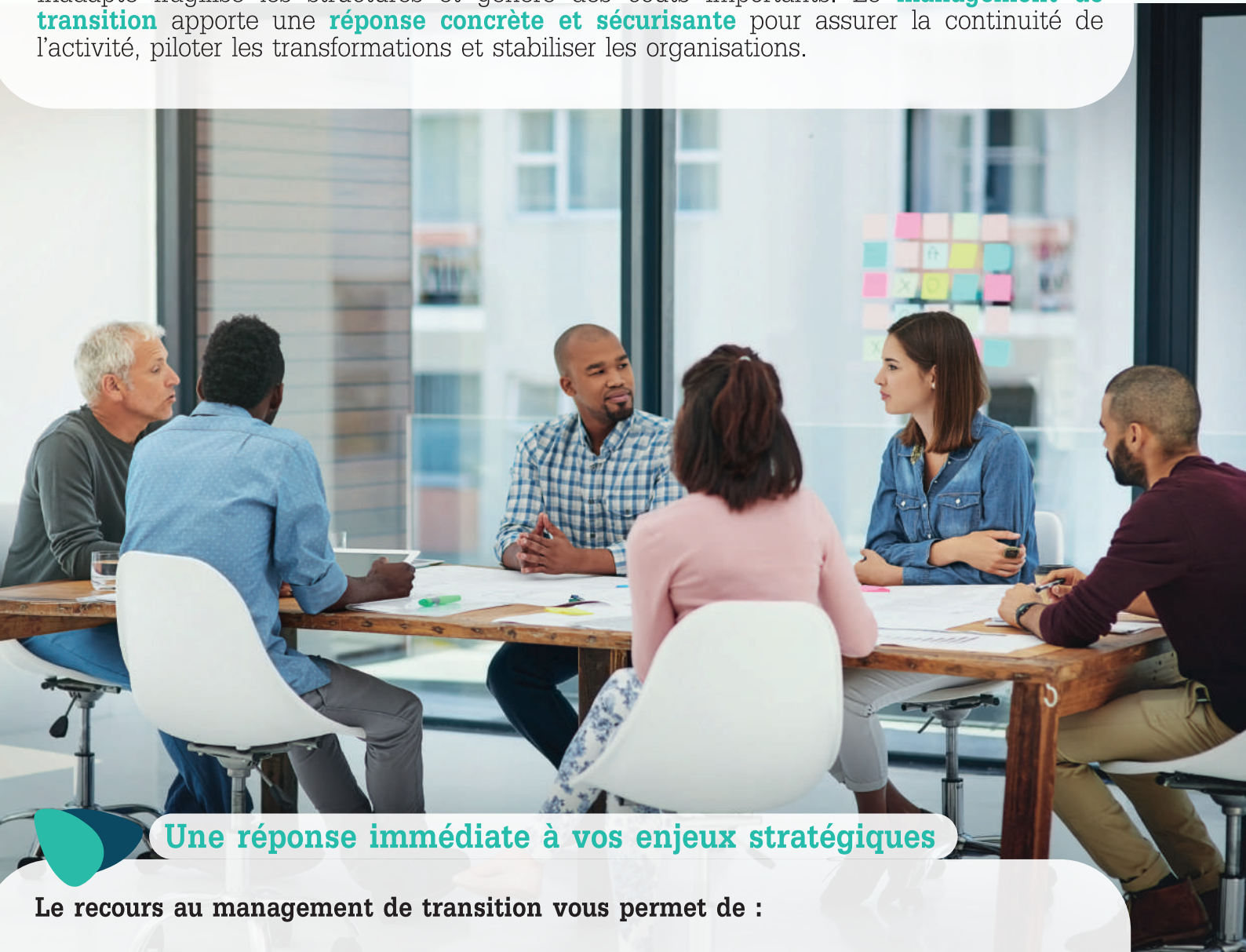


Un secteur sous tension, des fonctions clés fragilisées

Le secteur social et médico-social fait face à de profondes mutations : exigences réglementaires accrues, enjeux de qualité, perte d'attractivité des métiers.

Les **impacts RH sont majeurs** : turnover élevé, absentéisme en hausse, difficultés de recrutement sur des postes stratégiques, attentes sur la flexibilité du travail, etc.

Dans un contexte de **contraintes budgétaires**, chaque désorganisation ou recrutement inadapté fragilise les structures et génère des coûts importants. Le **management de transition** apporte une **réponse concrète et sécurisante** pour assurer la continuité de l'activité, piloter les transformations et stabiliser les organisations.



Une réponse immédiate à vos enjeux stratégiques

Le recours au management de transition vous permet de :

- **Assurer la continuité** sur des fonctions clés (direction, direction adjointe, chef de service, etc.),
- Bénéficier rapidement d'une **expertise opérationnelle et expérimentée**, quel que soit le contexte (remplacement, transformation, réorganisation, gestion de crise, etc.),
- **Anticiper les risques** liés à l'absence d'encadrement (démotivation des équipes, perte de qualité, non-conformités),
- **Sécuriser vos décisions** grâce à un regard externe et objectif (sans alourdir durablement votre masse salariale).



Un accompagnement sur-mesure

Fort de 10 ans d'expérience dans l'ESS, le cabinet APHILIA Conseil détient une **expertise sectorielle** reconnue dans l'accompagnement des transformations, des évaluations externes et des expérimentations, sur une pluralité de secteurs métiers (handicap, protection de l'enfance, éducation populaire, urgence sociale, personnes âgées, etc.).

Pour vous accompagner sur votre management de transition, APHILIA Conseil vous propose les postes de :

- Chef de service,
- Directeur adjoint,
- Directeur,
- Directeur général.



Une méthode globale pour ancrer les résultats

APHILIA Conseil vous accompagne à chaque étape de votre transition, avec une approche structurée en trois phases complémentaires.

Notre objectif : vous apporter une **réponse rapide, adaptée et durable** à vos enjeux.

01 COMPRENDRE



et cadrer votre besoin

● **Qualification** :

Définition du périmètre d'intervention par un audit rapide et ciblé : compréhension de vos enjeux, contraintes, problématiques à traiter en priorité, type de manager de transition à mobiliser.

● **Contractualisation** :

Définition d'un cadre d'intervention clair et partagé : objectifs de la mission, livrables attendus, planning, modalités d'intervention, tarifs.

02 DÉPLOYER



une expertise adaptée et immédiatement opérationnelle

● **Sélection** :

Identification et validation d'un manager de transition expérimenté, en adéquation avec votre besoin, capable de s'intégrer rapidement et d'agir efficacement.

● **Accompagnement** :

Pilotage de la mission par un suivi régulier : ajustement des actions, maintien du cap et garantie de l'atteinte des objectifs.

03 SÉCURISER



et ancrer les résultats dans la durée

● **Clôture** :

Réalisation d'un bilan complet de la mission : analyse des actions menées, des résultats obtenus et des axes sur lesquels capitaliser.





● **Enquête de satisfaction** :

Évaluation de l'accompagnement pour mesurer la valeur apportée et inscrire les améliorations dans la durée.



Une intervention adaptée aux spécificités des ESSMS

Par son accompagnement, APHILIA Conseil vous garantit :

-  Une **compréhension de vos enjeux** métiers et réglementaires,
-  Une **capacité à intervenir rapidement** sur des fonctions critiques,
-  Une **flexibilité** avec des missions dont la durée est adaptée à vos spécificités,
-  Une **approche coopérative** orientée impact, ancrée dans vos valeurs et réalités.

Sécurisez vos fonctions clés, dès aujourd'hui

Vous faites face à une situation complexe ?
Vous anticipez un besoin stratégique de transition ou d'accompagnement
sur vos postes de direction ou de management intermédiaire ?

 Nos équipes sont à votre écoute pour étudier votre situation
et vous proposer un accompagnement adapté.



contact@aphilia-ess.org
04 78 68 00 79

Cabinet APHILIA Conseil | 20 quai Perrache | 69002 Lyon

www.aphilia-ess.org

